



해외 시장 확대에 따른 글로벌 인재 육성 강화

한화디펜스 윤지혜 과장

한화디펜스의 전반적인 교육방향을 소개해 주십시오.

한화디펜스는 구성원들의 역량과 전문성을 강화하여 주도적인 인재로 성장할 수 있도록 양성 프로그램을 시행하고 있습니다. 경영환경의 변화에 대응하고 구성원들이 회사와 함께 성장할 수 있도록 인사제도 개선과 더불어 역량 향상의 기회를 제공하고 있습니다. 자기주도학습이 실제 역량향상으로 이어질 수 있도록 전 임직원들은 매년 초에 본인의 현재 역량수준을 진단하고, 연간 자기 개발계획을 수립 합니다. 스스로 필요한 역량에 대해 고민하고 수립하기 때문에 불필요하고 획일적인 교육이 아니라 각자 필요한 교육을 선택하여 학습할 수 있습니다. 또한 보편적인 교육에서 벗어나 회사의 전략방향과 사업비전과 연계한 과정을 제공하기 위해, 현업조직과 협의를 통해, 목표달성에 필요한 역량을 갖추기 위한 교육과정들을 설계하고 개발하여 진행하고 있습니다.

글로벌 경쟁력 강화를 위해 현재 진행 중인 교육들은 어떤 것들이 있습니까?

선발인력에 대한 프로그램으로는 캐럿글로벌과 함께 2019년부터 진행하고

있는 ‘주채원 후보군 양성과정’이 있습니다. 해당 과정은 회사의 글로벌 시장확대가 지속되면서 즉시 투입 가능한 글로벌 인력을 양성한다는 목표로 진행해 왔는데, 과정이수 인원 중 많은 분들이 해외에 주채원으로, 파견인력으로, 국내에서 해외사업지원 업무로 투입되어 있다는 면에서 성공적인 프로그램이라고 생각합니다. 기본적인 어학지원은 누구든지 희망하는 임직원들에게 제공하고 있습니다. 또한 연중 2회 OPIc 시험 응시 기회를 회사에서 제공하고 있습니다. 또한 실제 해외에 나가는 것은 아니지만, 지속적으로 수출지원업무에 투입되는 인력들을 위한 추가 학습기회도 제공하고 있습니다.

한화디펜스의 외국어 교육 수요는 어떠한가요?

저희 한화디펜스는 기존에도 지속적으로 글로벌 시장확대에 중점을 두고 사업을 해왔지만, 최근에는 기존의 완제품 납품형태를 벗어나 기술협력을 통한 공동개발, 현지생산 등에 대한 요구가 많아지고 있어서, 많은 사내 전문가들이 해외업무에 투입되고 있습니다. 어학교육에 대한 필요성은 점점 높아질 것으



로 생각합니다. 현재는 영어위주로 진행하고 있지만, 글로벌 시장 확대에 따라 중동, 스페인어 등의 수요도 증가할 것으로 예상됩니다.

업무 수행에 따른 보람과 향후 포부를 말씀해 주십시오.

현재 조직문화와 교육업무를 담당하고 있습니다. 제가 제 일을 좋아하는 이유는 회사의 내일을 준비하고, 동료의 성장에 도움을 줄 수 있는 조력자로서의 일이 저와 잘 맞기 때문이기도 합니다. 회사변화 방향을 반영하여, 필요에 맞는 교육과 프로그램을 만들고, 참여한 구성원들이 기획의도에 맞게 이해하거나, 활용하실 때 보람을 느끼고 있습니다. 경영환경 변화에 따라 다양한 교육 및 조직문화 관련 프로그램들을 개발할 때, 새로운 방식을 가장 먼저 도입해 볼 수 있다는 점이 HRD 직무에 매력이라고 생각합니다. 그동안 코로나로 인해 대면교육이 많이 위축되어 있었는데, 하반기부터는 구성원들과 만나서, 구성원 니즈도 많이 듣고, 대면으로 진행할 수 있는 프로그램들을 다양성 있게 진행하고자 합니다.

글로벌 교육에 대한 개인적인 견해를 말씀해 주십시오.

회사는 없는 역량을 길러서 쓰기보다 준비된 역량을 더욱 키워서 쓰는 곳이라 생각합니다. 어학은 다른 역량보다 오랜 기간 훈련이 필요한 역량이기 때문에 개인이 먼저 스스로 인지하고, 준비해야하는 영역이죠. 현업에서 직무역량이 충분하고 뛰어난 분들이 어학역량 때문에 기회를 받지 못하거나, 고생하시는 상황이 생기면 매우 안타까운 마음이 듭니다. 회사가 모든 역량을 키워주지는 않으니 미리 개인들이 준비해서 기회가 왔을 때 꼭 잡으실 수 있으면 좋겠습니다.

캐럿글로벌의 교육 프로그램에 대한 평가와 바라는 점이 있다면 말씀해 주십시오.

일반적인 어학학습이 아니라 역량을 고루 갖춘 글로벌 인력 양성에 대한 과정

개발이 필요해서, 캐럿글로벌에 의뢰했는데, 캐럿글로벌에서 가지고 있던 프로그램들을 저희 회사 상황에 잘 맞게 커스터마이징 해주었고, 그 프로그램 덕분에 지금까지도 인연을 계속하고 있습니다.

캐럿글로벌과 함께한 모든 과정들이 매우 만족스럽고, 참여한 학습자들의 평가도 항상 만점에 가까운 수준입니다. 2019년부터 2021년까지 3년째 같이 ‘주채원 후보군 양성과정’을 개발하여 진행했는데, 매 기수 학습자들이 실질적으로 현장에서 필요한 부분을 정확하게 배울 수 있었던 부분에서 정말 만족했습니다. 일반적 사항뿐만 아니라, 저희 회사 상황에 잘 맞는, 해당 기수 구성원들의 수준과 직무를 고려한 시뮬레이션을 열고 성의를 다해서 준비해주신 데이빗 강사님은 저희가 팬클럽 구성도 가능할 것 같아요. 해당과정을 이수한 대상 인원들 중 다수가 현재 해외 주채원으로, 파견인력으로, 해외업무 파트너로 생활하고 있어서, 회사와 구성원들이 필요한 과정을 잘 제공할 수 있었던 면에서 좋은 과정이었다고 평가 받고 있고, 지금은 한화디펜스의 대표 양성프로그램으로 자리잡아, 이수인원들이 동료에게 항상 추천하고, 팀장님들도 팀원들을 입과 시키고 싶어하는 과정입니다.

캐럿글로벌에 제안드리고 싶은 사항은, 본 과정 앞/뒤로 진행할 수 있는 프리과정과 리마인드 과정이 본 과정과 연계할 수 있는 수준으로 제작됐으면 좋겠습니다. 현업이 바쁜 성인 학습자들에게 효과성을 더 높여줄 수 있는 방법이 될 것 같습니다.



한화디펜스는 우수한 개발 역량과 오랜 기간 축적한 기술력을 바탕으로 지상전에서 공중전까지 모든 전장 환경에 대응하는 무기체계 라인업을 구축하고, K-방산의 글로벌화를 선도하고 있는 종합방산기업이다. 세계에서 우수성을 인정받은 화력체계부터 완벽한 기동성과 방호력을 갖춘 기동체계, 풍부한 노후우와 최첨단 기술을 보유한 대공체계, 미래전장에 최적화된 솔루션을 제공하는 무인체계에 이르기까지 글로벌 방위산업의 새로운 기준을 제시하고 있다. 대한민국 방위산업을 선도해 온 한화디펜스는 지속적인 기술 혁신과 연구개발을 통해 '신뢰를 기반으로 Total Defense Solution을 제공하는 글로벌 방위산업 리더'로 성장하며 자주국방력 강화와 대한민국의 국격을 높이는데 앞장설 계획이다.